

(101CO21)

M.Com. DEGREE EXAMINATION, OCTOBER/NOVEMBER 2024.

First Semester

PERSPECTIVES OF MANAGEMENT

Time : Three hours

Maximum : 70 marks

SECTION A — (5 × 3 = 15 marks)

Answer any FIVE of the following.

1. (a) Nature of management
- (b) Approaches of management
- (c) Long range planning
- (d) Game theory
- (e) Need for staffing
- (f) Informal organisation
- (g) Grapevine communication
- (h) Aggressive leader
- (i) PERT
- (j) CPM

SECTION B — (5 × 8 = 40 marks)

Answer the following questions.

2. (a) Explain about significance and scope of management.

Or

- (b) What is the process involved in management?

3. (a) Explain the various issues involved in MBO.

Or

- (b) Define 'Planning'. What are the objectives of Planning?

4. (a) Define 'Organisation'. Outline the principles of an Organisation.

Or

(b) What are the advantages of Decentralisation of Authority?

5. (a) What are the barriers of communication?

Or

(b) Discuss the need and importance of Motivation.

6. (a) Briefly write about techniques of control.

Or

(b) What are the social responsibilities of Business?

SECTION C — (1 × 15 = 15 marks)

Answer the following.

7. (a) Evaluate the process involved in Decision Making in a large scale organisation.

Or

(b) What factors are responsible for line and staff conflicts? Suggest preventive measures.

(101CO21)

(102CO21)

M.Com. DEGREE EXAMINATION, OCTOBER/NOVEMBER 2024.

First Semester

BUSINESS ENVIRONMENT

Time : Three hours

Maximum : 70 marks

SECTION A — (5 × 3 = 15 marks)

Answer any FIVE of the following.

1. (a) Social environment
- (b) Changing role of Government
- (c) Need for Private Sector
- (d) Problems of Public Sector
- (e) Concept of Planning
- (f) Planning Strategies
- (g) Meaning of Balance of Payment
- (h) EXIM policy
- (i) Meaning of Globalisation
- (j) Social Justice

SECTION B — (5 × 8 = 40 marks)

Answer the following questions.

2. (a) What are the factors influencing legal environment in India?
Or
- (b) Suggest measures to improve Business Environment in India.
3. (a) Discuss the need and importance of small scale sector in Indian Economy.
Or
- (b) Briefly write about structural dimensions of Indian Economy.
4. (a) What are the Goals of Planning?
Or
- (b) What factors are responsible for the evolution of Industrial Policies?

5. (a) Write an essay on 'India's External Debt'.
Or
(b) What are the recent trends taken place in India's Foreign Trade?

6. (a) Outline the objectives of 1991, Industrial Policy.
Or
(b) Examine the impact of Economic Reforms on Indian Economy.

SECTION C — (1 × 15 = 15 marks)

Answer the following.

7. (a) What factors are responsible for sickness in Indian Industry? Suggest preventive measures.
Or
(b) Do you support the concept of Foreign capital and collaborations into Indian Economy? Give reasons.

(103CO21)

M.Com. DEGREE EXAMINATION, OCTOBER/NOVEMBER 2024.

First Semester

MARKETING MANAGEMENT – I

Time : Three hours

Maximum : 70 marks

SECTION A — (5 × 3 = 15 marks)

Answer any FIVE of the following.

1. (a) Need for the study of marketing
- (b) Social pressures on marketing
- (c) Macro Environment of marketing
- (d) Market Leader
- (e) Marketing Budget
- (f) Product Portfolio
- (g) Howard Sheth model
- (h) Concept of augmented product
- (i) Process of product planning
- (j) Product line decisions

SECTION B — (5 × 8 = 40 marks)

Answer the following questions.

2. (a) Define 'Marketing'. What are the various social dimensions of Marketing?
Or
- (b) Briefly write about different concepts of marketing.
3. (a) Discuss the role of Intermediaries in the process of marketing.
Or
- (b) What are the issues involved in marketing organisation?
4. (a) Outline the objectives of strategic marketing planning.
Or

- (b) Briefly explain about various competition strategies.
5. (a) What are the determinants of Consumer Behaviour?
Or
(b) Evaluate the process involved in Consumer Decision Making.
6. (a) What are the factors influencing product mix decisions?
Or
(b) What precautions are required while introducing new products?

SECTION C — (1 × 15 = 15 marks)

Answer the following.

7. (a) What is meant by market segmentation? Outline the factors which are influencing market segmentation.
Or
(b) Briefly write about various models of Consumer Behaviour.
-

(103CO21)

(104CO21)

M.Com. DEGREE EXAMINATION, OCTOBER/NOVEMBER 2024.

First Semester

FINANCIAL MANAGEMENT - I

Time : Three hours

Maximum : 70 marks

SECTION A — (5 × 3 = 15 marks)

Answer any FIVE of the following.

1. (a) Finance function and accounting function.

ఫైనాన్స్ ఫంక్షన్ మరియు అకౌంటింగ్ ఫంక్షను.

(b) Financial leverage.

ఫైనాన్సియల్ లెవరేజ్

(c) Instances of application of funds.

నిధుల అనువర్తింపులు ఉదాహరణములు.

(d) Proforma for computation of EPS as a part of Financial plan.

ఫైనాన్సియల్ ప్లానింగ్లో భాగంగా వాటాకి ఆదాయం లెక్కింపుకు ఒక నమూనా వ్రాయుము.

(e) Objectives of cash management.

నగదు నిర్వహణ ధ్యేయాలు.

(f) Budgeting and forecasting.

బడ్జెటింగ్ మరియు ఫోర్కాస్టింగ్.

(g) Examples of non operating incomes and non operating expenses.

వ్యాపారేతర ఆదాయాలు మరియు వ్యాపారేతర వ్యయాలు తెల్పుము.

(h) Proforma of cast budget for one month.

నగదు బడ్జెట్ ఒక నెలకు నమూనా ద్వారా వివరింపుము.

SECTION B — (4 × 10 = 40 marks)

Answer the following

2. (a) Explain the method of raising finance.

ఆర్థిక వనరుల సమీకరణకు పాటించవలసిన పద్ధతులను వివరించుము.

Or

- (b) Write the difference between investment decision and financing decision.

పెట్టుబడికి సంబంధించి నిర్ణయాలకు మరియు ఆర్థిక వనరులకు సంబంధించి నిర్ణయాలకు మధ్యగల వ్యత్యాసాలు వివరించుము.

3. (a) Write any five balance sheet ratios with examples.

ఆస్తి అప్పులు పట్టీ నుండి ఏవైనా ఐదు నిష్పత్తులను వ్రాయుము.

Or

- (b)

Sales	Rs.76,00,000
Variable costs	75% of sales
Fixed costs	Rs.12,00,000
Long term debt	Rs.30,00,000
Interest on debt	15% p.a
Tex rate	35%

Find

- (i) EBIT
(ii) Operating leverage
(iii) EAT and
(iv) combined leverage

అమ్మకాలు	రూ.76,00,000
చరవ్యయాలు అమ్మకాలలో	75 శాతం
స్థిర వ్యయాలు	రూ.12,00,000
ద్వీర్షకాల ఋణం	రూ.30,00,000
ద్వీర్షకాల ఋణం పై వడ్డీ	15 శాతం సంవత్సరంనకు
పన్ను రేటు	35 శాతం

పై వివరములనుండి

- (i) వడ్డీకి టాక్స్‌కి ముందు లాభాలు
- (ii) ఆపరేటింగ్ లేవరేజ్
- (iii) పన్ను తరువాత ఆదాయం మరియు
- (iv) కంబయిన్డ్ లేవరేజ్ లెక్కించుము.

4. (a) Draw the proforma of statement showing changes in working capital and profit and loss adjustment account.

నిర్వహణ మూలధనంలో మార్పులను చూపేటట్లు పట్టిక మరియు లాభ నష్టాల సర్దుబాటు ఖాతా యొక్క సమూహాను వివరించండి.

Or

- (b) From the following details prepare a cash budget from the month of Jan, Feb, March 2024

	Jan Rs.	Feb Rs.	March Rs.
Opening balance	12,70,000	—	—
Sales	8,90,000	10,50,000	12,00,000
Purchases	4,20,000	5,10,000	6,50,000
Wages	80,000	84,000	87,000
Other expenses	45,000	49,000	84,000
Plant purchased	5,00,000	6,00,000	—
Income tax paid	—	—	68,000

Other Information :

- (i) 70% of sales received in cash in the same month and the balance in the next month.
- (ii) For purchased cash paid in the same month.
- (iii) Wages paid in cash in the same month.

దిగువ వివరముల నుండి నగదు బడ్జెట్‌ను 2024, జనవరి, ఫిబ్రవరి మరియు మార్చి నెలలకు తయారు చేయుము.

	జనవరి రూ.	ఫిబ్రవరి రూ.	మార్చి రూ.
ప్రారంభ నగదు నిల్వ	12,70,000	—	—
అమ్మకాలు	8,90,000	10,50,000	12,00,000
కొనుగోలు	4,20,000	5,10,000	6,50,000
వేతనాలు	80,000	84,000	87,000
ఇతర వ్యయాలు	45,000	49,000	84,000
కొనుగోలు చేసిన యంత్రం	5,00,000	6,00,000	—

అదనపు సమాచారము:

- (i) అమ్మకాలలో 70% శాతం నగదు అదే మాసంలో స్వీకరించెను మిగతా మొత్తం తదుపరి మాసలో పొందెను.
- (ii) కొనుగోలుకు అదే మాసంలో నగదు చెల్లింపు చేసెతిరి.
- (iii) వేతనాలు అదే నెలలో నగదు చెల్లింపు చేసెతిరి.

5. (a) Enunciate the methods of accelerating cash collections.
నగదు వసూళ్ళకు త్వరితగతిని చేయడానికి పాటించవలసిన పద్ధతులను వివరింపుము.

Or

- (b) Moon Ltd wishes to calculate its cost of equity capital using CAPM approach. Company's analyst found that its risk free rate of return equals 12 percent, beta equals 1.7 and the return on market portfolio equals 14.5 per cent.

CAPM కేపిటల్ అసెట్ ప్రయిజింగ్ పద్ధతి ద్వారా మూన్ లిమిటెడ్ కంపెనీ ఈక్విటీ మూలధనము కనుగొనుటకు నిర్ణయించిరి. కంపెనీ అధ్యయనము ద్వారా రిస్క్ లేకుండా ఆదాయరేటు 12% కంపెనీ భేటారేటు 1.7 మరియు మార్కెట్ ఫోర్ట్ యో రిటర్నరేటు 14.5% కంపెనీ యొక్క వాటా మార్కెట్ విలువను కనుగొనుము.

SECTION C — (1 × 15 = 15 marks)
(Compulsory)

6. Contribution Rs. 6,00,000
PV ratio 0.25
Fixed cost Rs. 4,00,000
Find
(a) Sales
(b) Profit
(c) BEP
(d) Margin of safety
(e) What would be the sales if profit required Rs. 5,00,000
(f) If there is decrease in sales by 5% what would be amount of profit?

కంట్రీబూషన్ రూ. 6,00,000

పి.వి నిష్పత్తి 0.25

స్థిరవ్యయాలు రూ. 4,00,000

క్రింది వాటిని కనుగొనుము:

- (a) అమ్మకాలు
- (b) లాభము
- (c) బ్రేక్ - ఈవెన్ - అమ్మకాలు
- (d) రక్షణ అవధి
- (e) లాభం రూ. 5,00,000 కోరినచో అమ్మకాలు ఎంత.
- (f) అమ్మకాలు 5% శాతం తగ్గినచో లాభం ఎంత

(105CO21)

M.Com. DEGREE EXAMINATION, OCTOBER/NOVEMBER 2024.

First Semester

HUMAN RESOURCE MANAGEMENT — I

Time : Three hours

Maximum : 70 marks

SECTION A — (5 × 3 = 15 marks)

Answer any FIVE of the following.

1. (a) Need for the study of HRM
- (b) Scope of HRM
- (c) Job Design
- (d) Job specification
- (e) Replacement chart
- (f) Application blank
- (g) Structured Interview
- (h) Placement and Induction
- (i) Employee Learning
- (j) Need for promotion

SECTION B — (5 × 8 = 40 marks)

Answer the following questions.

2. (a) What do you understand by the concept of HRM? What are its objectives?

Or

- (b) What are the problems involved in organisation of HRM department?

3. (a) Outline the need and importance of Job description.

Or

- (b) What are the issues involved in Job Enrichment?

4. (a) Discuss the need and importance of Human Resource Planning.

Or

(b) What are the recruitment sources available in the present day environment?

5. (a) Write any one of the methods of performance appraisal.

Or

(b) What are the objectives of counselling?

6. (a) Explain the need and importance of Transfers.

Or

(b) What factors are responsible for Managerial Development?

SECTION C — (1 × 15 = 15 marks)

Answer the following.

7. (a) What is the process involved in selection of employees in a large scale organisation?

Or

(b) Discuss the need and importance of evaluation of training programmes.

(105CO21)

(106CO21)

M.Com. DEGREE EXAMINATION, OCTOBER/NOVEMBER 2024.

First Semester

FINANCIAL ACCOUNTING AND PACKAGES

Time : Three hours

Maximum : 70 marks

SECTION A — (5 × 3 = 15 marks)

Answer any FIVE of the following.

1. (a) Give examples of non current assets
ప్రస్తుత ఆస్తులు కాని ఆస్తులకు ఉదాహరణములు
- (b) Uses of trial balance
అంకణ తయారీ ఉపయోగాలు
- (c) Cash equivalents
నగదుకు సరిసమానమైనా ఆస్తి
- (d) Trade bill and promissory note
వ్యాపార బిల్లు మరియు ప్రామిసరీ నోట్
- (e) Error and fraud
దోషాలు మరియు మోసాలు
- (f) Formula for computation of depreciation on SLM
స్థిర వాయిదాల పద్ధతిన తరుగుదల లెక్కింపును వివరింపుము
- (g) Principle of single entry
ఒంటి పద్ధు విధానము యొక్క సూత్రము
- (h) Any three features of partnership deed
భాగస్వామ్య సంస్థ డీడ్ లో ముఖ్య లక్షణాలు
- (i) Authorised capital meaning
అధికారం గల మూలధనం అర్థము

SECTION B — (4 × 10 = 40 marks)

Answer the following questions.

2. (a) Explain the Reasons for maintaining the subsidiary books.

అనుబంధ పుస్తకాల నిర్వహణకు గల కారణాలు తెలుపుము.

Or

- (b) What are capital and revenue items?

మూలధన అంశాలు మరియు రివెన్యూ అంశాలు అంటే ఏమిటి?

3. (a) From the following particulars, prepare trading profit and loss account and balance sheet as on 31st March 2024.

	Rs.
Share capital	65,00,000
Opening stock	5,60,000
Purchases	60,60,000
Sales	97,60,000
Wages	6,60,000
Salaries	20,20,000
Office rent	8,40,000
Plant	50,00,000
Debtors	7,10,000
Creditors	9,20,000
Cash at Bank	3,30,000
Patents	5,40,000
Investments	4,60,000

Other informations:

- (i) Closing stock valued Rs.8,00,000
(ii) Drawings during the year Rs.1,50,000.

దిగువ వివరముల నుండి వ్యాపార, లాభనష్టాల ఖాతా మరియు 31 మార్చి 2024 కి ఆస్తి ఆప్పుల పట్టిని తయారు చేయుము.

	రూ.
మూలధనము	65,00,000
ప్రారంభ సరుకు	5,60,000
కొనుగోలు	60,60,000

	రూ.
అమ్మకాలు	97,60,000
వేతనాలు	6,60,000
జీతాలు	20,20,000
ఆఫీస్ అద్దె	8,40,000
స్టాంట్	50,00,000
ఋణగ్రాహకులు	7,10,000
ఋణదాతలు	9,20,000
బ్యాంకులో నగదు	3,30,000
పేటెంట్స్	5,40,000
పెట్టుబడులు	4,60,000

అదనపు సమాచారము:

- (i) ముగింపు సరుకు విలువ రూ.8,00,000
(ii) ప్రస్తుత సంవత్సరంలో సొంత వాడకాలు రూ.1,50,000.

Or

- (b) Explain the meaning of Rectification of Errors and state the types of Errors.

దోషాల దిద్దుబాటు యొక్క అర్థము వివరించి మరియు దోషాల రకాలను వ్రాయుము.

4. (a) Write in brief the contents of partnership Deed.

భాగస్వామ్య సంస్థ ఒప్పందములోని అంశములు వ్రాయుము.

Or

- (b) X and Y are partners of PQR firm sharing profits and losses in the ratio of 3:2. They decided to dissolve the firm on 31st March 2023. The Balance sheet was as follows:

Liabilities	Rs.	Assets	Rs.
X's capital	60,00,000	Plant and Machinery	72,00,000
Y's capital	50,00,000	Furniture	7,40,000
Secured loans	10,00,000	Motor car	22,50,000

Liabilities	Rs.	Assets	Rs.
Cash credit	8,00,000	Long term investment	10,00,000
Creditors	1,95,000	Stock	10,15,000
		Debtors	4,60,000
		Cash at Bank	3,30,000
	<u>1,29,95,000</u>		<u>1,29,95,000</u>

Assets realised as follows:

- (i) Investments Rs.10,50,000
- (ii) Plant and machinery Rs.70,00,000
- (iii) Furniture Rs.7,00,000
- (iv) Motor car Rs.20,00,000
- (v) Stock obsolescence by Rs.15,000
- (vi) Cash received from debtors in full settlement Rs.4,00,000.
- (vii) Creditors waived their right to the extent of 10%.

Show necessary Ledger Accounts.

PQR భాగస్వామ్య సంస్థలో X,Y భాగస్థులు. వారి లాభ నష్టాల నిష్పత్తి 3:2 వారు సంస్థను మార్చి 31,2023 న రద్దుచేయాలని నిర్ణయించితిరి. ఆ తేదీకి సంస్థ యొక్క ఆస్తి అప్పుల పట్టీ క్రింద ఇవ్వబడినది.

31.3.2023 ఆస్తి అప్పుల పట్టీ

అప్పులు	రూ.	ఆస్తులు	రూ.
X' మూలధనము	60,00,000	ప్లాంట్ మరియు యంత్రాలు	72,00,000
Y' మూలధనము	50,00,000	ఫర్నిచర్	7,40,000
హామీగల ఋణాలు	10,00,000	వెటారు కారు	22,50,000
కేష్ క్రెడిట్	8,00,000	దీర్ఘకాల పెట్టుబడులు	10,00,000
ఋణదాతలు	1,95,000	స్టాక్	10,15,000
		ఋణగ్రస్తులు	4,60,000
		బ్యాంకులో నగదు	3,30,000
	<u>1,29,95,000</u>		<u>1,29,95,000</u>

ఆస్తులు అమ్మకంపై నగదు వసూలు:

- (i) పెట్టుబడులు రూ.10,50,000
- (ii) ప్లాంట్ మరియు యంత్రాలు రూ.70,00,000
- (iii) ఫర్నిచర్ రూ.7,00,000
- (iv) మోటారు కారు రూ.20,00,000
- (v) స్టాక్ తరుగుదల రూ.15,000
- (vi) ఋణగ్రస్తుల నుండి నగదు వసూలు రూ.4,00,000.
- (vii) ఋణదాతలు 10 శాతం హక్కును వదులు కొంటిరి.
ఆవర్ణా ఖాతాను చూపండి.

5. (a) Mr. Surya keeps his books on single entry system. The following information is available. Prepare a statement of profit or loss for the year ended March 31, 2024.

	1.4.2023	31.3.2024
	Rs.	Rs.
Motor car	20,00,000	29,70,000
Furniture	4,20,000	5,10,000
Investments	12,00,000	15,00,000
Stock	6,70,000	7,20,000
Debtors	2,30,000	2,10,000
Bills receivable	1,50,000	1,30,000
Bills payable	2,15,000	2,00,000
Bank overdraft	5,00,000	6,00,000
Creditors	3,20,000	3,10,000

- (i) During the year drawings amounting to Rs.5,00,000.
- (ii) Additional capital introduced Rs.8,00,000.
- (iii) Bad debts amounting to Rs.50,000 because of insolvency/bankruptcy of a debtor.

శ్రీ సూర్య ఒంటి పద్ధవిదానంలో అకౌంట్ పుస్తకాలను వ్రాయుచున్నారు. దిగువ తెలిపిన వివరములు నుండి

మార్చి 30, 2024 సంవత్సరమునకు అతను పొందిన లాభం లేదా నష్టమును లెక్కింపుము.

	1.4.2023	31.3.2024
	రూ.	రూ.
మోటారు కారు	20,00,000	29,70,000
ఫర్నిచర్	4,20,000	5,10,000
పెట్టుబడులు	12,00,000	15,00,000
స్టాక్	6,70,000	7,20,000
ఋణగ్రస్తలు	2,30,000	2,10,000
వసూలు బిల్లులు	1,50,000	1,30,000
చెల్లింపు బిల్లులు	2,15,000	2,00,000
బ్యాంకు ఓవర్ డ్రాఫ్ట్	5,00,000	6,00,000
ఋణదాతలు	3,20,000	3,10,000

- (i) ప్రస్తుత సంవత్సరములో సొంత వాడకాలు రూ.5,00,000
(ii) అదనపు మూలధనము సమకూర్చినది రూ.8,00,000
(iii) ఋణగ్రస్తడు దివాలా తీయడం వలన రాని బాకీలు ప్రస్తుత సంవత్సరములో రూ.50,000

Or

- (b) Explain the need of preparation of BRS Bank reconciliation statements.
బ్యాంకు నిల్వల సర్దుబాటు పట్టీ తయారుచేయవలసిన ఆవశ్యకతను వివరింపుము.

SECTION C — (1 × 15 = 15 marks)

(Compulsory)

6. Journalise the following transactions:

- (a) A debenture issued of Rs.95, repayable at Rs.100
(b) A debenture issued at Rs.95, repayable at Rs.105
(c) A debenture issued at Rs.100, repayable at Rs.105
(d) A debenture issued at Rs.105, repayable at Rs.100

(e) A debenture issued at Rs.102, repayable at Rs.105.

క్రింది వాటికి చిట్టాపద్ధులు వ్రాయుము.

(a) ఒక డిబెంచరు జారీ రూ.95, తిరిగి చెల్లించవలసినది రూ.100

(b) ఒక డిబెంచరు జారీ రూ.95, తిరిగి చెల్లించవలసినది రూ.105

(c) ఒక డిబెంచరు జారీ రూ.100, తిరిగి చెల్లించవలసినది రూ.105

(d) ఒక డిబెంచరు జారీ రూ.105, తిరిగి చెల్లించవలసినది రూ.100

(e) ఒక డిబెంచరు జారీ రూ.102, తిరిగి చెల్లించవలసినది రూ.105.
